

7<sup>èmes</sup> UNIVERSITES D'ÉTÉ

# du Management Territorial

les vendredi 28 et samedi 29 août 2009

à Toulouse au CNFPT DR Midi Pyrénées

**LA REORGANISATION TERRITORIALE DE LA REPUBLIQUE : stratégies de changements, perspectives managériales, nouvelles gouvernances**

Organisées par l'Association pour la Recherche et l'Expertise en Management Public Territorial



## Programme

### VENDREDI 28 AOÛT 2009

■ 10 h à 10 h15 :

Ouverture par Jérôme DUPUIS, Président de l'Association pour la Recherche et l'Expertise en Management Public Territorial.

■ 10h 15 à 11h 15 :

Les regards croisés de Philippe LAURENT\*, Maire de Sceaux, Conseiller Général des Hauts de Seine et Vice Président de la Communauté d'Agglomération des Hauts de Seine et un élu d'une collectivité d'un pays de l'UE

■ 11h 15 à 12h 30 Débat animé par Joseph CARLES, Maître de Conférences à l'IEP de Toulouse et Jean-René MOREAU, Directeur Général du SAN Ouest Provence et Professeur Associé

■ 12h 30 – 13h45 Déjeuner

■ 13h45 – 17h 30

#### Atelier 1 : « Les stratégies de réforme »

Associations pilotes : Association des Directeurs Généraux des Communautés de France et Association des Dirigeants Territoriaux et Anciens de l'INET

**Problématique :**

La réforme peut s'articuler autour de deux stratégies dominantes :

- Celle de la fusion ou du regroupement des niveaux actuels dans des combinaisons variables (Région et département, EPCI et communes...)

- Celle du chef de file et de la subsidiarité qui avait été avancée dans l'Acte 2 de la décentralisation.

L'atelier s'interrogera sur chaque stratégie et proposera aussi une combinaison de ces stratégies et de leurs incidences sur les dynamiques de gouvernance territoriale.

#### Atelier 2 : « Quel lien entre les stratégies nationales et les stratégies locales ? »

Associations pilotes : Association des Administrateurs Territoriaux de France et Promotion Galilée, élèves administrateurs de l'INET.

**Problématique :**

On assiste depuis plusieurs années à une tentative de reconquête des services de l'État sur les politiques locales. La difficulté des services déconcentrés tient surtout à leurs carences financières mais la volonté de faire appliquer la déclinaison de la stratégie nationale au niveau local est affichée (la Poste, l'hôpital, les gares SNCF...). Comment articuler les objectifs de la territorialisation des services de l'État et la réforme des collectivités territoriales ?

L'atelier traitera des conditions de possibilité et de réussite de cette recombinaison combinée et de leurs incidences, entre autres, sur les questions de « tutelle », de hiérarchie des pouvoirs normatifs, et les modes de coopération / contractualisation horizontale et verticale.

#### Atelier 3 : « Les modifications de la gouvernance interne »

Associations pilotes : Association des Directeurs Généraux et Directeurs Généraux Adjointes des Régions et Départements et Syndicat National des Directeurs Généraux des Collectivités Territoriales.

**Problématique :**

Les projets de recombinaison du paysage administratif mettent en perspective une nouvelle logique de l'action publique alliant flexibilité et performance des organisations. Dès lors, des modifications de la gouvernance interne semblent nécessaires du fait, ou provoquées par les réformes et les objectifs de performance individuelle et collective.

L'atelier ouvrira quelques pistes envisageables sur les évolutions des effectifs, des métiers, des organisations de service, du financement des ressources, des modes de management...

■ A partir de 18 h30 :

Visite du Musée de l'Histoire de la médecine

■ A partir de 19 h30 :

Soirée et dîner à l'Hôtel-Dieu

### SAMEDI 29 AOÛT 2009

■ 9 h 30 à 10h15 : Restitution des ateliers

■ 10h15 à 12h15 :

Synthèse des travaux par Joseph CARLES puis débat

■ 12 h15 à 12h30 :

Conclusion des 7<sup>èmes</sup> Universités d'Été par Jérôme DUPUIS

#### POUR TOUS RENSEIGNEMENTS :

ASSOCIATION POUR LA RECHERCHE ET L'EXPERTISE EN MANAGEMENT PUBLIC TERRITORIAL

Jérôme DUPUIS

Le Cardenal

31450 BELBEZE DE LAURAGAIS

Tél. : 05 34 66 03 50

Fax : 05 34 66 03 51

E-mail : [arempt-ue@orange.fr](mailto:arempt-ue@orange.fr)

Programme détaillé et bulletin d'inscription sur le site [www.arempt.org](http://www.arempt.org)

\* pressenti

Avec le soutien de :



la gazette  
des communes • des départements • des régions

La lettre  
du cadre  
territorial

En partenariat avec :

Association des Directeurs Généraux des Communautés de France, Association des Administrateurs Territoriaux de France, Association des Directeurs Généraux et Directeurs Généraux Adjointes des Régions et Départements, Syndicat National des Directeurs Généraux des Collectivités Territoriales, Association des Dirigeants Territoriaux et Anciens de l'INET, Centre National de la Fonction Publique Territoriale (Délégation Régionale Midi-Pyrénées, INET).